

## Atto aziendale

**CDB Srl polispecialistico di Sulbiate**, il 01/09/2008, ha adottato l'Atto Aziendale quale strumento teso a definire, in chiave imprenditoriale e privatistica, l'organizzazione ed il funzionamento dell'Azienda stessa.

**L'Atto Aziendale**, nel definire l'organizzazione e il funzionamento dell'Azienda, specifica funzioni e competenze degli Organi aziendali (il Direttore Generale ), della Direzione Aziendale, delle Unità Operative (Odontoiatrica e Multidiscipline).

**Il Direttore Generale, il Direttore Amministrativo, il Direttore Sanitario ed il Coordinatore** delle prestazioni socio-sanitarie costituiscono la **Direzione Aziendale**.

**Si identificano le Unità Operativa Odontoiatrica e Unità Operativa Multidisciplina**, con a capo il Coordinatore socio-sanitario che controlla direttamente l'operato dei vari professionisti che operano nella sua U.O. .

Il Coordinatore socio-sanitario interagisce con il Direttore Sanitario per la gestione dei pazienti e loro problematiche e con il Direttore Generale e Amministrativo nelle varie esigenze e nonché al ciclo di programmazione e controllo interno, che comprende la gestione per budget e gli strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi, rendimenti, risultati e attività.

la **Direzione Aziendale** redige le basi dell'**Atto Aziendale con le seguenti funzioni**:

1. **II GOVERNO CLINICO** inteso come la realizzazione di un sistema di gestione che tiene conto delle peculiarità dell'assistenza medico-sanitaria, attraverso strumenti, quali, la gestione del rischio, l'efficacia e l'appropriatezza dell'attività, la formazione continua a garanzia della qualità e l'efficienza.
2. **II GOVERNO ECONOMICO-FINANZIARIO**, cioè l'espressione in termini economici e patrimoniali delle scelte operate e come direzione giuridico-amministrativa delle risorse aziendali.
3. La **DIREZIONE STRATEGICA** , per accrescere il coinvolgimento delle macrostrutture aziendali nei processi decisionali e garantire, così, una ancora maggiore unitarietà in termini di accesso e fruizione dei servizi, nonché coerenza con la programmazione regionale e locale.

In particolare, nell'atto, vengono definite la **Mission** e la **Vision** aziendali.

**La Mission del CDB Srl polispecialistico di Sulbiate** è di contribuire ad offrire un servizio socialmente utile nel campo dell'odontoiatria e delle branche mediche che interagiscono col sistema stomatognatico come può essere la logopedia, la medicina estetica, la fisioterapia e, comunque, ai soggetti intesi come pazienti presenti nel territorio di competenza, che si trovino nelle condizioni di bisogno di assistenza, assicurando la disponibilità e l'accesso all'intera gamma di tipologie di servizi e di prestazioni comprese nei livelli essenziali di assistenza, avvalendosi della propria autonomia produttiva e delle attività prodotte dall'insieme dei soggetti accreditati, secondo le caratteristiche qualitative e quantitative specificate dagli accordi e dai contratti di fornitura e informando la propria attività a criteri di efficacia, efficienza, appropriatezza dell'uso delle risorse e di economicità.

**La Vision strategica dell'Azienda** è rivolta a consolidare un sistema organizzativo improntato sull'adeguatezza e sulla qualità dei servizi offerti ai soggetti, rispetto ai loro bisogni e attese, orientato al miglioramento continuo della propria offerta e rivolto alla ricerca della soddisfazione della domanda di salute del territorio e del soggetto e della valorizzazione delle risorse rappresentate dal patrimonio professionale, di esperienza e di competenza dei suoi operatori, in un contesto di gestione ottimale delle risorse disponibili. La struttura è l'evoluzione di uno studio monospecialistico odontoiatrico sito sul territorio di Sulbiate dal 1986. le situazioni odierne hanno consigliato alla struttura di ampliarsi per abbracciare ogni tipologia odontoiatrica , dalla conservativa alla implantologia, con qualità e seguendo le nuove metodologie del mercato: una moderna struttura

poliambulatoriale ha bisogno, nell'attuale contesto storico, di una grande versatilità per riuscire ad offrire un insieme di competenze e professionalità nell'ambito della salute della persona. CDB si colloca all'interno della branca tradizionale della medicina strictu senso, ma non solo, in quanto ha cercato di coniugare la branca odontoiatrica-odontostomatologica con quella medico-estetica e con le medicine complementari.

L'obiettivo è di raggiungere uno stato di salute a 360° del sistema stomatognatico.

Grazie al legame ed alle collaborazioni con diversi ed accreditati professionisti, all'interno di questa agile struttura vengono svolti interventi di chirurgia ambulatoriale e trattamenti, sia di pertinenza odontoiatrica-odontostomatologica (chirurgia orale, chirurgia avanzata di implantologia endoossea, ortognatodonzia per bambini e adulti), sia di pertinenza medico-estetica (dermatologia, chirurgia estetica ambulatoriale), sia di pertinenza delle medicine complementari (fisioterapia, osteopatia, medicina naturale).

Vasto quindi l'ambito di operatività di questo gruppo di medici uniti da un importante filo conduttore: quello dell'importanza dell'individuo nella sua specificità.

Per questo appare subito evidente che molte patologie non possono essere curate attraverso sistemi standardizzati, perché le cure sono differenti come differenti tra loro sono i pazienti.

La Direzione generale dell'azienda per raggiungere e confermare questi obiettivi si è data un piano di completamento del suo organico delle branche sopraelencate nel prossimo TRIENNIO, perseguendo come "filo conduttore logico" l'apparato stomatognatico per eccellenza e le terapie che possono interagire sul corpo del paziente

**L'Azienda vuole essere parte integrante** del tessuto socio-istituzionale del distretto di Vimercate, in stretto contatto con i cittadini e le loro rappresentanze, per coglierne i bisogni e meglio adeguare i servizi sanitari. L'Azienda vuole essere aperta alla comunità provinciale per osservarne le dinamiche ed ascoltarne le tendenze, offrendo le proprie capacità e competenze al servizio della stessa, secondo criteri di alta flessibilità aziendale.

**L'azienda CDB Srl polispecialistico di Sulbiate, per orientare le proprie azioni, si configura come un'organizzazione:**

che, a parità di opportunità qualitativo-economiche, privilegi i rapporti con il contesto socio-economico del territorio di riferimento nell'ambito di una più generale politica di alleanza per la salute e di benessere della popolazione;

**di rete dei servizi**, differenziata ed integrata internamente e nei confronti degli altri operatori pubblici presenti sul territorio provinciale e regionale con le cui aziende sanitarie intende rapportarsi per rendere disponibili alla popolazione servizi di eccellenza;

**che cura il proprio capitale** professionale e che sia capace di fornire un'opportunità di crescita culturale e di carriera ai propri operatori, che sappiano distinguersi per capacità, autorevolezza e impegno.

Ogni professionista operante nella struttura viene visionato e controllato dal Coordinatore dell'Unità Operativa di appartenenza, che sovrintenderà sulla gestione del paziente tra i vari professionisti di branche diverse nella Sua stessa Unità Operativa; sovrintenderà sul personale ausiliario che sia sempre in numero adeguato a supporto dei professionisti per numero e capacità;

Attualmente la struttura è dotata di n. 3 studi odontoiatrici dotati di attrezzature idonee (riuniti) e di macchinario per diagnosi radiografico: uno di questi è prettamente predisposto per la chirurgia avanzata odontoiatrica in collaborazione con personale anestesista durante la giornata preposta. Il volume della tipologia principale è l'odontoiatria conservativa, endodontica e protesica. L'ortodonzia ricopre il 10% del volume lavorativo.

La tipologia detta Chirurgia Avanzata (20% del volume), impianti e rialzi del seno è quella in progressione di evoluzione ed aumento nella struttura.

Obiettivo infatti dell'azienda è praticare con le nuove metodologie la riabilitazione totale dell'apparato stomatognatico.

Il quarto studio è identificato come Ambulatorio Multidisciplinare: qui si alternano, durante la settimana o mensilmente, le branche dell'Unità Operativa Multidisciplinare. Queste branche sono di completamento dei vari problemi discendenti riguardo la masticazione di un individuo: la Fisioterapia per i problemi di posturali connessi anche ai vari disordini occlusali, la Medicina Estetica per il completamento

## C.D.B. Srl

dell'eventuale richiesta d'intervento connesso alla riabilitazione odontoiatrica, la Logopedia per affrontare le varie problematiche di linguaggio che precludono esiti ortodontici definitivi.

**Per perseguire questa strategia**, l'azione dell'Azienda è volta alla ricerca di sinergie con professionisti e medici specialisti che possano integrarsi nella struttura per il miglioramento costante della qualità dei servizi da erogare

**Ampio spazio è dedicato**, inoltre, al modello organizzativo ed al suo funzionamento, dove è indicato il ruolo di committenza e di produzione, l'organizzazione interna, l'assetto organizzativo di base, nonché al ciclo di programmazione e controllo interno, che comprende la gestione per budget e gli strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi, rendimenti, risultati e attività.